

02

Sie stehen vor
grossen Aufgaben.
Wir begleiten
Sie dabei.

Ein Unternehmen zu führen, ist eine tägliche Herausforderung. Wer sie bewältigen möchte, braucht verlässliche Partner. Mitarbeiter, Kunden, Lieferanten, Aktionäre, Geldgeber: Sie alle sind zentrale Bausteine. Doch der Dreh- und Angelpunkt sind Sie als Unternehmer. Ihr Wissen, Ihr Können und Ihre Erfahrung sind die Voraussetzung für den Erfolg.

Die Unit Consulting AG begleitet Unternehmer und Unternehmen als unabhängiger Partner. Unsere Leistungen sind massgeschneidert. Wir betreuen unsere Kunden persönlich und individuell und setzen dabei auf qualifizierte, erfahrene Fachleute aus allen Gebieten.

Lernen Sie uns kennen. Und erfahren Sie, wie wir zu Ihrem Begleiter auf dem Weg zum Erfolg werden.

04

Frühzeitige Planung
sichert die Zukunft.
Auch für ein
Unternehmen.



Ob Sie Ihre Nachfolge regeln, das Unternehmen verkaufen oder ein anderes akquirieren wollen: Eine solche Transaktion erfordert eine genaue Planung. Wir sind Ihr Begleiter, wenn dieser grosse Schritt ansteht, und stellen sicher, dass Sie sich über das Ergebnis freuen können.

Es gibt viele Beweggründe für den Kauf oder Verkauf eines Unternehmens oder eines Teiles davon. Vielleicht möchten Sie sich auf Ihre Kernkompetenzen konzentrieren, Ihre Nachfolge planen, sich aus der unternehmerischen Tätigkeit zurückziehen oder Ihre Selbstständigkeit mit einem Management-Buy-out starten. Von der ersten Idee bis zum Abschluss der Transaktion wartet viel Arbeit. Diese beinhaltet unter anderem die Bewertung von Unternehmen, die gemeinsame Definition der Übernahme- oder Verkaufsstrategie und die Verkaufsverhandlungen. In allen Phasen dieses Prozesses erhalten Sie Unterstützung durch unsere erfahrenen Mitarbeiter.

Bei der Suche nach dem richtigen Gegenüber können Sie auf unser weitgespanntes Netzwerk zählen. Wir helfen Ihnen mit unseren Marktkenntnissen, den idealen Käufer oder das perfekte Objekt zu finden. Von unserer Erfahrung profitieren Sie auch, wenn Sie Ihr Unternehmen innerhalb der Familie verkaufen oder weitergeben möchten.

Wir schaffen in Ihrem Interesse eine Konkurrenzsituation unter potenziellen Kaufinteressenten und führen bei Bedarf Due-Diligence-Prüfungen durch. Indem wir Ihnen helfen, rechtliche und steuerliche Rahmenbedingungen frühzeitig zu berücksichtigen, fliesst ein möglichst hoher Anteil des Verkaufspreises an den gewünschten Bestimmungsort.

Das und mehr können wir für Sie tun

Unterstützung im Weitergabeprozess und Vertretung Ihrer Interessen

Erstellung von Unternehmensbewertungen

Durchführung von Due-Diligence-Prüfungen

Klären der Übernahme- und Verkaufsstrategie sowie Führen von Vertragsverhandlungen

Ausarbeitung von Verträgen

Regelung von ehe- und erbrechtlichen Angelegenheiten bis hin zur Willensvollstreckung

Suche nach geeigneten Käufern und Nachfolgern

Begleitung des Bieterverfahrens

06

Guter Rat ist
Gold wert.
Auch für ein
Unternehmen.



Unternehmer kennen ihre Branche und ihr Fach. Sie sind Experten in dem, was sie tun. Eine wichtige Ergänzung dazu sind Sparringpartner mit ganz bestimmten Qualifikationen, seien es finanz-, rechts- oder marktspezifische Kenntnisse. Wir fördern und fordern Unternehmer in strategischen Themen und begleiten sie in den gewünschten Bereichen.

Während sich der Unternehmer mit dem operativen Tagesgeschäft befasst, ist der Verwaltungsrat für die Strategie verantwortlich. Hier kommen grundsätzliche Fragen auf, für die im hektischen Alltag oft keine Zeit bleibt. Entsprechend wichtig ist es, den Verwaltungsrat richtig zusammenzusetzen. Gefragt sind kompetente, aber auch kritische Stimmen, welche die strategische Ausrichtung hinterfragen, den aktuellen Geschäftsgang unter die Lupe nehmen und weitreichende Entscheidungen fällen.

Wir bringen unsere langjährige Erfahrung in den unterschiedlichsten Unternehmen und Branchen gewinnbringend in Ihr Unternehmen ein, sei es als aktiver Verwaltungsrat oder als externer Sparringpartner. Unsere strategische Beratung und unser Fachwissen fließen auch in einzelne Projekte ein. Beispiele dafür sind komplexe Fragen wie der Umgang mit Immobilien, die strategische Beteiligung bei einem Lieferanten oder eine betriebliche Reorganisation.

Oft leben Unternehmen eine bestimmte Strategie unbewusst aus ihrer Geschichte heraus. Wir sind Ihr Begleiter, wenn es darum geht, diese Strategie zu überprüfen, gegebenenfalls anzupassen, in eine verbindliche Form zu bringen und umzusetzen.

Das und mehr können wir für Sie tun

Übernahme von aktiven Verwaltungsratsmandaten

Interimistische Beratung bei Projekten

Begleitung bei der Strategieentwicklung

Sparringpartner für den Verwaltungsrat

Unterstützung als Sekretär des Verwaltungsrates

08

Investitionen
schaffen Möglichkeiten.
Auch für ein
Unternehmen.



Ob Sie ein Start-up aufbauen, Investitionen tätigen wollen oder einen Ausbau planen: Ein Unternehmen braucht Mittel, um sich zu entwickeln. Wir schaffen die Grundlagen dafür, indem wir aussagekräftige Entscheidungsgrundlagen für Banken, Investoren oder zukünftige Partner erarbeiten.

Wachstum ist eine wichtige Voraussetzung für den Erhalt der Wettbewerbsfähigkeit. Es gilt, die bisherige Geschäftstätigkeit auszubauen, neue Märkte zu erschliessen, bestehende Produkte weiterzuentwickeln oder neue zu lancieren. Solche Investitionen erfordern Mittel. Wir unterstützen Sie auf dem Weg zu einer aussagekräftigen und verlässlichen Finanz- und Liquiditätsplanung. Damit schaffen Sie Transparenz für potenzielle Geldgeber und erhalten die Basis für eine gezielte, vorausschauende Unternehmensführung.

Sie haben eine neue Geschäftsidee? Dann bündeln Sie Ihre Ideen, Ihr Wissen, Ihre Absichten und Ziele in einem Businessplan. Wir fördern und fordern Sie in diesem anspruchsvollen Prozess.

Das und mehr können wir für Sie tun

Zahlenaufbereitung für Investoren und Partner

Finanz- und Liquiditätsplanung

Professionelle Begleitung der Unternehmensentwicklung

Umfassende Planung
verhindert Fallstricke.
Auch für ein
Unternehmen.



Steuern sind ein klassisches Querschnittsthema. Sie wirken sich auf verschiedene Bereiche des Unternehmens aus. Wer vorausschauend plant, verhindert administrativen Aufwand und unnötige Mehrausgaben. Wir begleiten Sie rund um alle Steuerarten und helfen Ihnen, optimale Resultate zu erzielen.

Sie verkaufen Teile des Unternehmens, sanieren den Betrieb, planen eine Umstrukturierung oder stehen vor einer Entscheidung rund um Immobilien. In diesen und vielen weiteren Fällen stehen zwangsläufig Steuerfragen an. Wer die Steuerplanung frühzeitig und vorausschauend an die Hand nimmt, verschafft sich grosse Vorteile.

Indem im Rahmen einer Steuerberatung alle miteinander verwobenen Themen sauber durchleuchtet werden, schaffen wir die Grundlagen für einen problemlosen Dialog mit den Behörden. Unsere Begleitung sorgt für eine korrekte Steuerberechnung, die in die Unternehmensplanung einfließt. Unsere Erfahrung in interkantonalen und internationalen Steuerauscheidungen ist ein weiteres Plus unserer Partnerschaft für Sie.

Wir begleiten Sie auch in Einzelfragen zu komplexen Themen kompetent und zuverlässig.

Das und mehr können wir für Sie tun

Beratung in sämtlichen Steuerarten für natürliche und juristische Personen

Vorausschauende Steuerplanung

Einholen von steuerlichen Vorbescheiden

Begleitung in Rechtsmittelverfahren

Erstellung von Steuererklärungen für Unternehmen und Unternehmer

Beratung in Standort- und Ansiedlungsfragen

Laufende Kontrolle
bedeutet Sicherheit.
Auch für ein
Unternehmen.



Die richtigen Produkte und Dienstleistungen sowie optimierte Prozesse sind Teile Ihres Erfolgsrezepts. Ein Unternehmen muss aber sicherstellen, dass diese Teile aufeinander abgestimmt sind und auch Veränderungen standhalten. Die nötigen Informationen liefert das Controlling.

Täglich stehen unternehmerische Entscheidungen an. Um die richtigen Massnahmen einzuleiten, benötigen Sie als Unternehmer aktuelle und verlässliche Informationen. Ein Controlling liefert Ihnen eine aktuelle Übersicht und wesentliche Entscheidungsgrundlagen. Es ermöglicht, frühzeitig zu reagieren und notwendige Korrekturen vorzunehmen.

Wir definieren gemeinsam mit Ihnen die zuverlässigen Informationsquellen und die aussagekräftigen Daten und tragen sie in verständlichen Informationspaketen zusammen. Gleichzeitig schulen wir Ihre Mitarbeiter im Umgang mit diesen Daten.

Wichtige Instrumente auf diesem Weg sind Reporting Cockpits und Management Informationssysteme (MIS). Mit diesen lassen sich relevante Messgrössen und Kennzahlen für die Unternehmensführung komprimieren und laufend überprüfen. Der Aufbau eines Controllingsystems hilft Ihnen zu erkennen, wenn sich entscheidende Werte verändern und Massnahmen nötig sind.

Das und mehr können wir für Sie tun

Laufendes Controlling

Aufbau von Reporting Cockpits und
Management Informationssystemen (MIS)

Schulung der Mitarbeiter

Szenarien- und Zukunftsplanung mit Kennzahlen und
Messgrössen

Budgetierung und Finanzplanung

Professionelle
Führung ist zentral.
Auch für ein
Unternehmen.



Wer erfolgreich sein will, muss klare Prioritäten setzen. In bestimmten Situationen kann eine Entlastung auf der Führungsebene Gold wert sein. Indem wir Sie auf Zeit bei der operativen Arbeit unterstützen, gewinnen Sie wertvolle Zeit und Energie. So können Sie sich um grundsätzliche Fragen kümmern, während Ihr Unternehmen reibungslos weiterläuft.

Als Unternehmer sollten Sie die Möglichkeit haben, sich auf Ihre Kernaufgaben zu konzentrieren oder wichtige Spezialprojekte voranzutreiben. Deshalb begleiten wir Sie mit interimistischen Fachkräften.

Nach dem Grundsatz «So viel wie nötig, so wenig wie möglich» unterstützen wir Sie punktgenau dort, wo Sie uns brauchen. Ein externer CFO führt wichtige Teilaufgaben wie Abschlussgestaltung, Budgetierung, Investitionsplanung und vieles mehr aus. Ein erfahrener, kompetenter externer Projektmanager übernimmt bei Bedarf Verantwortung und Leitung von Projekten, die für die Unternehmensentwicklung wichtig sind. Fallen einzelne Führungs- oder Fachverantwortliche aus, werden sämtliche anfallenden Aufgaben ohne Unterbruch kompetent und zeitgerecht erledigt.

Dank unserem breiten Beziehungsnetz stellen wir Ihnen schnell und verlässlich branchenerfahrene Manager zur Seite. Und zwar mit genau der Fachkompetenz, die gerade gefragt ist.

Das und mehr können wir für Sie tun

Begleitung durch interimistischen CEO

Unterstützung durch externen CFO

Projektmanagement auf Zeit

Führungs- und Fachverantwortliche in allen Unternehmensbereichen

Outsourcing des Rechnungswesens

Besser werden ist
immer möglich.
Auch für ein
Unternehmen.



Auch etablierte Firmen mit einer langen Geschichte können sich nicht auf dem Ruhm früherer Zeiten ausruhen. Dynamische Märkte erfordern eine laufende Weiterentwicklung. Wir begleiten Sie auf dem Weg in die Zukunft, indem wir den Ist-Zustand prüfen und Sie bei der Anpassung Ihrer Organisation unterstützen.

Im Lauf der Zeit werden viele Unternehmen grösser, sind breiter aufgestellt und komplexer organisiert als in den Anfängen. Dabei geht nicht selten auch die Schlagkraft verloren. Es gilt, wichtige Fragen zu analysieren: Welche Bereiche sind nach wie vor rentabel, wo gehen Mittel verloren? Welche Unternehmensteile haben Entwicklungspotenzial, und welche geografischen Gebiete oder Marktsegmente lassen sich neu erschliessen?

Eine Analyse kann zum Schluss führen, dass die Organisation angepasst werden muss. Eine Umstrukturierung oder Reorganisation innerhalb einer bestehenden Firma muss gut durchdacht und kompetent umgesetzt werden. Das Ziel einer Spaltung oder Umwandlung ist es stets, das Unternehmen fit zu machen für den Markt oder auch für eine bevorstehende Weitergabe.

Wir begleiten Sie bei der Analyse der Herausforderungen von morgen und unterstützen Sie bei der Suche nach dem Weg, der den grössten Erfolg verspricht. Die Basis dafür ist unsere umfassende Erfahrung rund um Umstrukturierungen und Reorganisationen.

Das und mehr können wir für Sie tun

Erfassung und Analyse Ihrer aktuellen Situation

Unterstützung bei Umstrukturierungen, Fusionen, Spaltungen und Umwandlungen

Vorbereitung und Begleitung von Reorganisationen

Gesundheit ist das
wichtigste Gut.
Auch für ein
Unternehmen.



Sie haben etwas aufgebaut. Sie übernehmen Verantwortung – für Ihre Mitarbeiter, Ihre Kunden, für Lieferanten und Partner. Aber Unternehmertum birgt Risiken, gegen die niemand gefeit ist. Mit uns an Ihrer Seite bewältigen Sie auch schwierige Situationen. Nachhaltig und rechtzeitig.

Der Geschäftsgang ist schlecht, die Erträge sind ungenügend oder es fallen gar Verluste an. Kurzfristige Massnahmen reichen in solchen Fällen nicht. Gefragt ist eine umfassende Restrukturierung, die Ihr Unternehmen wieder auf sichere Beine stellt. Der erste Schritt dazu ist eine tiefgehende Analyse. Unsere erfahrenen Mitarbeiter durchleuchten Prozesse, suchen nach den Gründen und decken Schwachstellen auf. Auf der Basis dieser Analyse entwickeln wir Konzepte, die Ihr Unternehmen fit für die Zukunft machen.

Oft geht es im Rahmen einer Sanierung darum, zusätzliche Mittel zu generieren, um in neue Anlagen oder Geräte zu investieren oder das Unternehmen weiterzuentwickeln. Wir unterstützen Sie bei der Mittelbeschaffung und machen Sie damit wieder handlungsfähig.

Bei einem Konkurs werden oft erhebliche Werte vernichtet. Mit einer geordneten Liquidation schaffen Sie die Ausgangslage für einen Neuaufbau. Einzelne Unternehmensteile können nach einem Nachlassverfahren oder einer stillen Liquidation ohne Unterbruch weitergeführt werden – zum Vorteil aller Beteiligten.

Das und mehr können wir für Sie tun

Gesamtüberblick liefern auf Basis fundierter Analyse der Ist-Situation

Verhandlungen mit Gläubigern und Finanzinstituten

Kontakte zu potenziellen Investoren oder Käufern von einzelnen Betriebsteilen

Temporäre Übernahme von Verantwortung für Projekte oder operative Führung

Planung und Durchführung von freiwilligen Liquidationen sowie gerichtlichen und aussergerichtlichen Nachlassverfahren

Übernahme von Mandaten als Sachwalter oder Liquidator
