

Philippe AUBERT

STRABEX : Conseils en Stratégie et Business Excellence

Sur l'Orée 4

2054 Chézard

Tél. : 032 852 02 51

Portable : 078 713 78 53

E-mail : philippe.aubert@strabex.ch

Date de naissance : 12 février 1954

Nationalité : Suisse

Langues : Français, Anglais, Allemand

Web : www.strabex.ch

RESUME DE CARRIERE

A la suite de mes études à l'Ecole Polytechnique Fédérale de Zurich, j'ai travaillé pendant 5 ans chez Autophon AG comme ingénieur de développement, puis comme chef de groupe. Ensuite, je suis entré dans l'industrie de la micro-électronique (CEH, CSEM, XEMICS), où j'ai occupé différents postes de management. J'ai ensuite orienté ma carrière dans le domaine de la qualité; j'ai participé activement à la démarche TQM du CSEM et j'ai mené, le projet de certification ISO 9001 de XEMICS. Par la suite j'ai évolué vers le « Business Excellence » en fonctionnant à plusieurs reprises comme assesseur pour le prix Suisse de la qualité (ESPRIX). Le 3 janvier 2005 j'ai créé ma propre entreprise de Conseils en Stratégie et Business Excellence.

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE

Dspfactory SA , Marin **2002 -2004**

" Start-up" de conception et production de circuits intégrés pour le traitement numérique du Signal.

Quality System Manager:

- Analysé le Système de Management en Suisse et au Canada
- Proposé un Système de Management global basé sur les concepts de « Strategy Focused Organization » et « Balanced Scorecard »
- Obtenu la certification ISO 9001:2000 en octobre 2003
- Introduit un suivi statistique (SPC) de la production
- Mis en place un concept de gestion de projet basé sur la chaîne critique.

DIXI Holding Le Locle SA , Le Locle **1999 - 2002**

Groupe industriel de plusieurs entreprises de mécanique (Machines-Outils) de haute précision

Délégué Qualité et Environnement:

- Etudié et audité les systèmes qualité déjà en place
- Sensibilisé les cadres au concept qualité, environnement et sécurité axé processus
- Défini et mis en application le système de management commun du Groupe sur Intranet
- Obtenu la certification ISO 9001:2000, ISO 14001 pour l'ensemble du Groupe en avril 2000
- Créé un service de métrologie commune avec accréditation ISO 17025 en mai 2001
- Introduit un Tableau de bord prospectif pour DIXI Holding

XEMICS SA, Neuchâtel **1997 - 1998**

"Spin-off" du CSEM regroupant les activités de conception et de production de circuits intégrés industriels.

Quality and Information Manager :

- Introduit la documentation qualité sur Intranet
- Préparé et exécuté les audits internes
- Suivi les actions d'améliorations
- Proposé et préparé une auto-évaluation selon le modèle EFQM

CSEM IC Design, Neuchâtel **1996 - 1997**

Centre de profit du CSEM, créé en vue de la préparation du "Spin-off" de l'activité conception et production de circuits intégrés.

Délégué qualité, membre du "Management Team" :

- Obtenu la certification ISO 9001, en juillet 1997

- Mis en place des tableaux de bord pour le suivi des indicateurs de performance
- Réalisé le suivi financier mensuel en collaboration avec la comptabilité
- Mis en place un concept de sécurité et géré un projet de développement d'un circuit intégré classé "Secret militaire"
- Organisé la conférence ESSCIRC'96 regroupant plus de 300 spécialistes de la conception de circuits intégrés, à Neuchâtel

CSEM, Centre de conception, Neuchâtel

1992 - 1995

Centre de conception, créé en regroupant 3 divisions (Recherche, Développement, Outils CAO) actives dans le domaine de la conception de circuits intégrés.

Membre du "Management Team" :

- Géré un secteur de 15 personnes avec un chiffre d'affaires de 3.6 MFrs
- Participé à l'acquisition de projets
- Géré les relations avec nos sous-traitants
- Piloté la démarche qualité du CSEM en tant que membre du comité TQM
- Participé à la certification ISO 9002 de l'unité Litomask

CSEM, Division développement, Neuchâtel

1984 - 1991

En 1984, la fusion de 3 laboratoires de la place de Neuchâtel (CEH, LSRH, FSRM) a donné naissance au CSEM (Centre Suisse d'Electronique et de Microtechnique).

Responsable de la division développement de circuits intégrés (2 départements de conception, service de CAO et service de test) :

- Géré ce centre de profit et obtenu une croissance de 20% par an pour arriver à un chiffre d'affaires de 4.6 MFrs avec 30 collaborateurs
- Participé à l'acquisition de projets
- Suivi les ressources humaines (engagement, évaluation, formation)
- Créé des relations de partenariat avec nos sous-traitants pour la production
- Participé au projet certification ISO 9001 du CSEM (remplacé par la suite par le projet TQM)

CEH (Centre Electronique Horloger), Neuchâtel

1982 - 1983

Centre de recherche dans le domaine des montres électroniques.

Responsable du département développement :

- Engagé afin de valoriser les résultats de recherches par des applications industrielles
- Obtenus les premiers projets de développement de circuits intégrés pour des applications non horlogères (Médical, Machines)

AUTOPHON AG, Soleure (actuellement ASCOM)

1977 - 1982

- Ingénieur de développement et chef de groupe dans le domaine des télécommunications

FORMATION

Formation de base

Diplôme de l'Ecole Polytechnique Fédérale de Zurich (EPFZ), section électricité

1977

Formation continue

- Building the Balanced Scorecard, BSC Collaborative
- Assesneur EFQM, ISQ/ASPQ
- Manager système qualité (TQ3), ARIAQ/ASPQ
- Manager système environnemental, ARIAQ/ASPQ
- Statistical Process Control, Donald J. Wheeler
- Project Management, Management Center Europe
- The Fundamentals of Finance for Non-financial Managers, Management Center Europe